

Kapitalrationalisering

Problemställning

- Produktionsenhet med omsättning på ca 650 MSEK varav inköpta komponenter och råmaterial står för ca 350 MSEK. Enheten ingår i ett multinationellt verkstadsföretag med ca 9 000 anställda som omsätter ca 30 Mrd.
- Under en längre tid hade man haft problem med mycket låg kapitalomsättningshastighet och MYSIGMA anlätades för att förbättra kapitalutnyttjandet samtidigt som tillgängligheten inte fick äventyras. När MYSIGMA påbörjade uppdraget var lagervärdet ca 230 MSEK och det saknades mått för tillgängligheten.

Tillvägagångssätt

- En förstudie utfördes där:
 - Hela sortimentet klassificerades och kartlades. Klassificeringen utifrån pris och frekvens låg till grund för beslut kring vilka artiklar som skulle lagerstyras respektive orderstyras.
 - Leverantörsbasen analyserades
 - Processer och rutiner inom inköp och lagerstyrning analyserades
 - Ett nyckeltal för tillgänglighet togs fram
 - En projektplan för genomförandet togs fram

No of items	Frequency				
	A: > 50	B: 21-50	C: 6-20	D: 1-5	E: 0
A: > 250				4	1
B: 50 -250			11	87	89
C: 10 -50	11	74	74	308	443
D: 1 - 10	38	239	239	980	1337
E: 0,1 -1	58	295	467	494	1300
F: < 0,1	94	307	353	532	1399
Total	201	915	1144	2405	4569

- Förstudien visade på en potential att sänka lagret med ca 65 MSEK samtidigt som tillgängligheten skulle öka från 93% till 98%!
- MYSIGMA agerade även som projektledare i genomförandefasen.

Uppnådda resultat

- **Sänkt kapitalbindning med ca 40 MSEK** är realiserad. Under 2010 väntas lagret sjunka med ytterligare ca 25 MSEK
- **Ökad tillgänglighet från ca 93 % till 97 %**. Målet är att uppnå 98 % vid slutet av 2010.
- Ökad kontroll över planeringsprocessen. Tydligare regelverk och regler kring vad som ska lagerläggas har medfört att planerarna lättare kan förutse när order i produktion kommer att vara klara.