

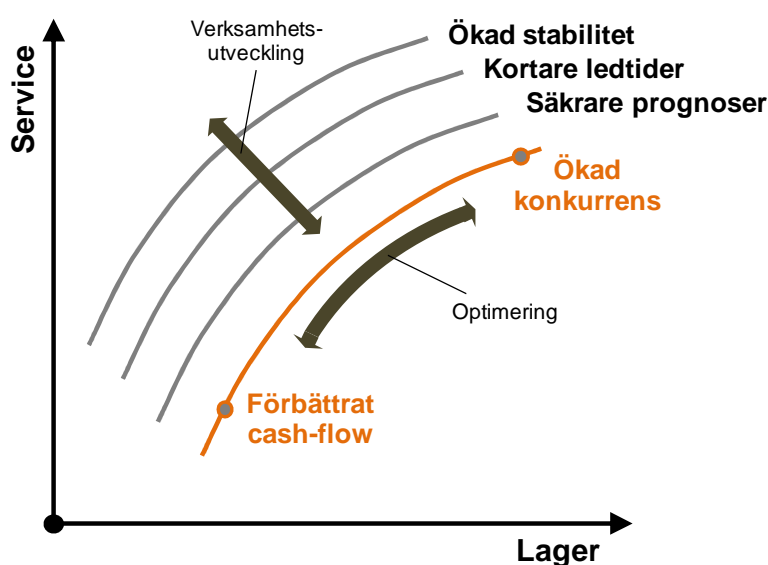
Ökad konkurrenskraft?

MYSIGMA'S metodik för effektivisering av verksamheter baseras på att angripa varuflödets kapitalbindning. Metodiken är extremt resultatinriktad och avslutas inte förrän de uppsatta målen för rörelsekapitalet är realiserade.

Med detta angreppssätt sätter vi upp målsättningar som exempelvis kortare ledtider, reducerat lagervärde, högre servicenivå, effektivare produktion. Det är en allmän uppfattning att mål av denna typ är motstridiga. Rätt utfört visar det sig dock att reducerat lager och högre service ofta går att nå samtidigt. Det handlar om att känna till orsaker och samband så att rätt förutsättningar kan skapas.

Med rätt förutsättningar kan "operativ" effektivitet och minskad kapitalbindning gå hand i hand!

Med kapitalrationalisering som synsätt och med vedertagen metodik för analys och genomförande bidrar MYSIGMA till att skapa rätt förutsättningar för en ökad konkurrenskraft.



Bilden beskriver "motsatsförhållandet" mellan lager och service. Med befintliga förutsättningar kan lager eller service optimeras. Med rätt förutsättningar kan service och lager förbättras samtidigt.

Vilket angreppssätt?

Angreppssättet är inriktat mot resultat och bygger på en metodik i fem steg som kortfattat beskrivs med följande frågeställningar.

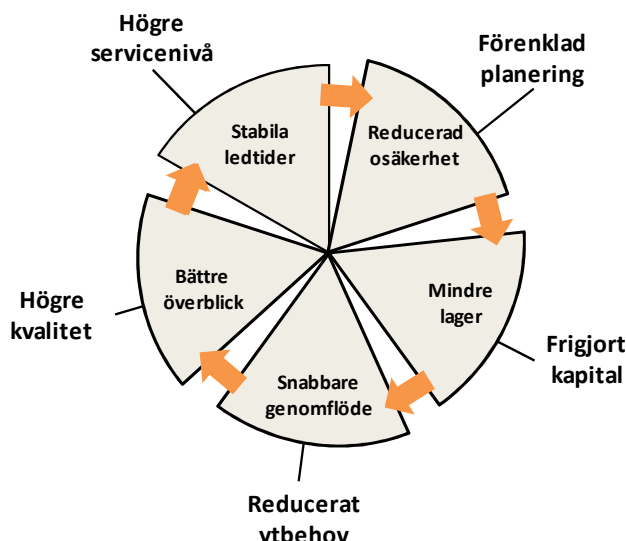
- 1 "Var finns pengarna?"**
Innebär att vi skapar en faktabas avseende företagets varuflöde. Denna innehåller dels kvalitativ- och kvantitativ information om flödet och dels vilka förutsättningar som råder för flödet (sortiment, produktstruktur, servicekrav, leveransvillkor etc)
- 2 "Varför ligger de där?"**
Här genomförs analyser och beräkningar av kapitalbindningskrav. Vi använder avancerade analysverktyg och kan därför ta reda på vad som går att uppnå under rådande förutsättningar och vad nya metoder och styrpolicies skulle leda till.
- 3 "Vad kan vi göra åt det?"**
Med faktabasen och analyserna som underlag sammanställs en åtgärdslista med de effekter som åtgärderna väntas leda till. Detta ger också underlag för en prioritering av åtgärderna.
- 4 "Vem ansvarar?"**
Syftar på genomförandet av åtgärderna och understryker vikten av att de i organisationen (som normalt är resultatansvariga) också får resurser och känner motivation att genomföra beslutade åtgärder.
- 5 "När får vi resultat?"**
Avser kopplingen mellan åtgärder och förväntade resultat. Ett genomförande måste följas upp så att förväntat resultatet infrias eller om det behövs kunna sätta in korrekta åtgärder.

Detta angreppssätt ger långt mer än en traditionell "förstudie". Ändå blir kostnader och resursåtgången begränsad eftersom den vedertagna metodiken säkerställer kvalitet i arbetet. Analyserna genomförs dessutom av mycket erfarna konsulter som använder väl beprövade och standardiserade analysverktyg.

Vad blir resultatet?

MYSIGMA har under många utarbetat åtgärdsprogram och drivit resultatdrivna genomförande på medelstora och större industriella företag. Förutsättningarna är alltid unika men resultatet efter de genomförda förändringarna är ofta ganska lika. Om resultatet av våra insatser beskrivs i generella termer blir:

- Servicenivån högre
- Varulagret mindre
- Genomflödet högre
- Restorderstocken reducerad
- Ledtiderna kortare
- Ytor frigjorda
- Kostnaderna för inkurans lägre



Bilden visar exempel på samband i en positiv utvecklingsspiral där kapitalrationalisering används som motor i förändringsarbetet

Kapitalrationalisering är väldigt kraftfullt eftersom en åtgärd inte bara ger upphov till en direkt effekt utan även flera andra spin-off effekter. Ovanstående bild illustrerar detta fenomen. Ett ytterligare exempel på effektsamband i samband med kapitalrationalisering beskrivs kortfattat här:

Ställtidsreduktion gör att vi kan producera i mindre orderkvantiteter vilket gör att lagret av komponenter kan reduceras. En mindre orderkvantitet gör att genomloppstiden för ordern minskar och att ytbehovet i produktionen för materialbuffert reduceras. Vi återfyller färdiglagret med mindre kvantiteter vilket gör att även nivån i färdigvarulager blir lägre. Med mindre material i produktionen blir det mindre materialhantering med lägre resurskostnader samt färre skador på gods och därmed även minskat antal kundreklamationer...

Det finns flera spin-off effekter men den kanske mest attraktiva effekten är det frigjorda kapitalet och möjligheten att använda detta för att skapa ytterligare konkurrenskraft i verksamheten. Kapitalrationalisering – motorn i lyckade förändringsprojekt!

Intresserad?

Besök vår hemsida på www.mysigma.se eller maila på

kontakt@mysigma.se