

Varför är det så svårt att effektivt styra lagret av reservdelar?

- 80 % av antalet artiklar i normala reservdelssortiment har färre än 5 uttag per år
- Traditionella affärssystem saknar lagerstyrningsmodeller för lågfrekventa artiklar
- **MYSIGMA har utvecklat en unik modell som ger dramatiska effekter på servicenivå och kapitalbindning**

Effektiv lagerstyrning av reservdelar är svårt att uppnå. Ett reservdelssortiment har alltid ett mycket stort inslag av "trögrörliga" artiklar. Ofta använda antaganden om hur förbrukningen varierar gäller inte för dessa artiklar. De modeller som finns att tillgå i affärssystemen tar inte hänsyn till att reservdelssortimentet "uppför" sig mycket annorlunda i jämförelse med artiklar som förbrukas relativt ofta.

När man använder de befintliga modellerna i affärssystemen kommer beräkning av t ex beställningspunkt för alla "lågfrekventa" eller "trögrörliga" artiklar ge ett resultat som antingen leder till ett för **högt lager** eller för **låg tillgänglighet**.

MYSIGMA och effektiv lagerstyrning - kapitalrationalisering

MYSIGMA har arbetat med utveckling av styrmetoder som leder till lägre kapitalbindning och högre servicenivå i mer än 30 år. Metoderna har förfinats och uppdrag i en bred palett av branscher har gjort att erfarenhet har lagts till erfarenhet.

Idag vågar vi säga att få är de som slår oss på fingrarna vad det gäller expertis i förändringsprojekt kopplat till effektivare styrning av reservdelar. Vi utgår från verksamhetens förutsättningar, ser möjligheten att rationalisera och kan säkerställa en professionell process från idé om nytänkande till genomförd förändring och uppnådda resultat.



Vilka är problemställningarna?

Reservdelar förekommer i många verksamheter och syftet med att lagerhålla eller inte lagerhålla varierar beroende på hur reservdelen i fråga är tänkt att användas.

Reservdelar som används för underhåll/reparationer kan vara både snabbrotliga och trögrörliga. Det gäller att klargöra hur mönstret av transaktioner ser ut och välja styrmodell och lagerhållning med utgångspunkt från detta

Reservdelar för tidsbestämda översyner behöver inte lagerhållas, då man vet tidpunkten för behovet. Beordring av reservdelen sker med tillräcklig marginal till behovstidpunkten.

Reservdelar av typen "rotabla" är främst kopplade till transportbranschen och processindustrin. Reservdelen måste demonteras och skall repareras efter bestämt antal timmar den använts eller på grund av att den gått sönder.

Det är således viktigt att ha en klar **klassificering av sortimentet** så att vi vet vilka styrmetoder som skall användas och om lagerhållning eller anskaffning mot behov skall ske.

Nästa viktiga område att hitta rätt i handlar om hur man skall **skapa en prognos** som på ett tillräckligt bra sätt beskriver artikelns förbrukningsmönster. Affärssystemens modeller bygger på "klassiska" antaganden som oftast går ut på att förbrukningsvariationer är normalfördelade och att förbrukningen går att prognostisera med hjälp av månadshistorik över förbrukning, vilket inte är sant.

MYSIGMA har istället utvecklat en styrmodell, som utgår från den enskilda artikelns transaktionshistorik. Nyckeln ligger i att basera modellen på artiklars medeltransaktion och variationerna mot denna. (För att hålla servicenivå för en lågfrekvent artikel gäller det att ha en beställningspunkt som ger tillräcklig lagernivå för att täcka nästa transaktion). Metoden bygger på insamling och analys av samtliga transaktioner under en följd av år (tre till fyra års förbrukningshistorik).

Med kunskap om beräknad prognos, ledtid och önskad servicenivå är vi nu i stånd att generera en **regel för beräkning av beställningspunkt** som dokumenterat i många företag gett ett avsevärt bättre resultat i form av frigjort kapital och ökad servicenivå än traditionella metoder.

Vad blir resultatet?

Genom åren har vi hjälpt många stora och medelstora företag att förbättra sin styrning och leveransförmåga inom reservdelsområdet.

Nedan är ett urval av företag som använder MYSIGMA:s modeller för reservdelsstyrning:

- Atlas Copco
- DeLaval
- Cardo
- Nederman
- SAS Technical Services

Med MYSIGMA:s unika modell för styrning av lågfrekventa artiklar kan servicen förbättras samtidigt som lagernivån reduceras. Dessutom kan modellen användas för att bestämma planeringspolicy för olika delar av sortimentet.

Exempel på resultat från de olika fallen:

- Kraftig förbättrad servicenivå. I ett fall en ökning från 87 % till 97 %
- Tydlig kontroll av vad som skall lagerhållas respektive orderstyras
- Reduktion av bundet kapital med 15-25 %

Med de resultat som modellen visat upp i våra referensfall är vi övertygade om att den kan göra stor nytta även i Ert företag!

Intresserad?

Besök vår hemsida på www.mysigma.se eller maila på

kontakt@mysigma.se